

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ МУНИЦИПАЛИТЕТ

ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ НА
ТЕРРИТОРИИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ

ЧУВАРДИНСКИЙ ИГОРЬ ВЛАДИМИРОВИЧ

Руководитель Комитета Деловой России по специальным территориям развития бизнеса (промпарки, технопарки, промкруга, промзоны, ОЭЗ), Руководитель департамента инвестиционных проектов «ООО ХОЛДИНГ КРІ»

23-24 СЕНТЯБРЯ 2014

г. Иркутск



ПРОЦЕСС УЛУЧШЕНИЯ ДЕЛОВОГО КЛИМАТА В РОССИИ

УСИЛИЯ «ДЕЛОВОЙ РОССИИ»

РЕЗУЛЬТАТ

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ

Декабрь
2011

«Национальная
предпринимательская
инициатива»

11 Дорожных карт утверждены
Правительством РФ

РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ

Август
2010

«Модельная программа
улучшения инвестиционного
климата в субъекте РФ»

15 пунктов Стандарта внедрены в **47**
регионах,
в **36** продолжается внедрение

МУНИЦИПАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ

Сентябрь
2014

проект
«Инвестиционный
Муниципалитет»

V. 1.0 «Обзор успешных практик
муниципалитетов»

МЫ – ПРЕДЛАГАЕМ:

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ МУНИЦИПАЛИТЕТ

125

МУНИЦИПАЛЬН
ЫХ
ОБРАЗОВАНИЙ

238

ПРЕДЛОЖЕНИЙ
ПОСТУПИЛО

58

ЛУЧШИЕ
ПРАКТИКИ

КРИТЕРИИ ОТБОРА ПРАКТИК

ЗНАЧИМОСТЬ ДЛЯ ИНВЕСТОРА

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

ТИРАЖИРУЕМОСТЬ И МАСШТАБИРУЕМОСТЬ



ХОРОШО ДЛЯ БИЗНЕСА – ХОРОШО ДЛЯ РОССИИ

ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ РАБОТЫ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

СТРАТЕГИЯ
РАЗВИТИЯ

1

ИНВЕСТИЦИ
ОННЫЙ
КЛИМАТ

2

ЗЕМЕЛЬНО –
ИМУЩЕСТВЕН
НЫЕ
ОТНОШЕНИЯ

3

ИНЖЕНЕРНАЯ
ИНФРАСТРУКТ
УРА

4

ИНДУСТРИАЛЬ
НЫЕ ПАРКИ

5

МУНИЦИПАЛЬ
НО-ЧАСТНОЕ
ПАРТНЕРСТВ
О

6

ПОДДЕРЖКА
СОЦИАЛЬНЫХ
ИНИЦИАТИВ

9

МУНИЦИПАЛ
ЬНЫЙ БРЕНД

10

МУНИЦИПАЛЬ
НЫЕ КАДРЫ

11

МУНИЦИПА
ЛЬНЫЙ
И
ОБЩЕСТВЕ
ННЫЙ
КОНТРОЛЬ

БОРЬБА С
КОРРУПЦИЕЙ

8

ЭФФЕКТИВН
ЫЙ БЮДЖЕТ

12



ПРАКТИКА ФОРМИРОВАНИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

СТРАТЕГИЯ
РАЗВИТИЯ

С принятием базового документа для социально-экономического развития территорий – Федерального закона «О стратегическом планировании в Российской Федерации» (№ 172-ФЗ от 28.06.2014) – города и районы будут теперь разрабатывать собственные стратегии развития

Цели практики: достижение главной цели Стратегии – стабильного улучшения качества жизни всех слоев населения муниципального района

ЗАДАЧИ ПРАКТИКИ

- Программно-целевое и проектное управление
- Бюджетирование, ориентированное на результат
- Многоуровневый мониторинг и анализ достигнутых результатов
- Актуализация Стратегии

Структуры, реализующие данную практику:

- Совет по стратегическому развитию при главе муниципального района;
- Комитет социально-экономического развития и потребительского рынка Администрации МО;
- Другое.

СТРАТЕГИЯ
РАЗВИТИЯ

Критерий отбора: инновационные подходы к стратегическому планированию

Составляющие Стратегии Развития МО г. Хабаровск

- Концептуальная схема муниципальной поддержки развития промышленности, малого и среднего предпринимательства;
- Комплекс мероприятий, способствующих развитию новых форм муниципально-частного партнерства, преимущественно инновационной направленности;
- Целевая программа и природоохранные мероприятия, обеспечивающие соответствие между влиянием хозяйственной деятельности на окружающую среду и ее ассимилирующими способностями.



Результаты:

- ✓ Рост промышленного производства в 2 раза;
- ✓ Рост оборота розничной торговли в 2,3 раза;
- ✓ Рост производительности труда на 70%
- ✓ Валовая прибыль за 7 лет составила более 2 МЛРД РУБ.
- ✓ Ежегодно на социальные расходы выделяется БОЛЕЕ 65% доходов бюджета города
- ✓ Вошел в число лучших муниципалитетов для получения субсидий Минфина на реформирование системы муниципальных финансов

МО «САТКИНСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН» ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ



СТРАТЕГИЯ
РАЗВИТИЯ

Критерий отбора: Стратегическое планирование, направленное на диверсификацию муниципальной экономики

- ✓ Моногород Сатка в 2010 году вошел в число 20 моно-городов Российской Федерации и получил 557,3 млн руб. для реализации Комплексного инвестиционного плана (КИПа) развития моногородов
- ✓ Снижился уровень зарегистрированной безработицы в районе с 6% (в 2009 г.) до 3,2% (в 2013 г.);
- ✓ Доля занятых в малом бизнесе увеличилась с 10,6% (в 2009 г.) до 18,1% (в 2013 г.) от общей численности населения трудоспособного возраста;
- ✓ В рамках реализации инвестиционных проектов КИПов за период с 2007 по 2013 год создано 17 548 рабочих мест, в том числе 3559 постоянных;

ПРАКТИКА СОЗДАНИЯ БЛАГОПРИЯТНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ

ИНВЕСТИЦИО
ННЫЙ
КЛИМАТ

ЗАДАЧА ПРАКТИКИ

- Снижение административного барьера для инвесторов;
- Привлечение прямых инвестиций

ЭТАПЫ ПО УЛУЧШЕНИЮ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА

- Создание единой концепции улучшения инвестиционного климата;
- Разработка нормативно-правовых документов, регламентирующих привлечение инвесторов;
- Создание информационного портала с перечнем инвестиционных площадок, инвестиционных предложений, предложений аренды собственности муниципалитетов;
- Продвижение инвестиционного потенциала муниципального образования

Структуры, реализующие данную практику:

- Органы муниципальной власти;
- Подразделения органов муниципальной власти по работе с инвесторами, агентства по привлечению инвестиций, корпорации развития, прочие.



СТУПИНСКИЙ РАЙОН МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ
КЛИМАТ

Комплексный подход к улучшению инвестиционного климата с ориентацией на иностранные инвестиции



ЦЕЛИ В РАМКАХ ПРАКТИКИ

- сделать Ступинский район лидером по достатку людей, по комфортности проживания, по привлекательности для бизнеса, по качеству и доступности власти.

РЕЗУЛЬТАТЫ

с 1995 г. в экономику района привлечено 2 млрд долл.

«Марс» (США), «Кампина» (Голландия), «Керама Марацци» (Италия), «Группо Конкорд» (Италия), «Кнауф» (Германия), «Мапеи» (Италия), «Ла Фортецца» (Италия), «Фм Ложистик» (Франция), «Капарол» (Германия), «Кимберли Кларк» (США), «Силган» (США), «Замбаити» (Италия) и т.д.



ГОРОД СМОЛЕНСК СМОЛЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ
КЛИМАТ

Критерий отбора: комплексный подход к улучшению инвестиционного климата: агрессивная инвестиционная политика



ЦЕЛИ В РАМКАХ ПРАКТИКИ

- обеспечение экономического развития и повышение качества жизни населения.

Меры поддержки оказываемые инвесторам со стороны муниципальной власти Положением о муниципальной поддержке инвестиционной деятельности на территории города Смоленска, от 14.12.2011 г. №527, предусмотрены следующие формы муниципальной поддержки:

1. Предоставление льгот по местным налогам;
2. Предоставление за счет бюджета города субсидий;
3. Сопровождение инвестиционных проектов с капитальными затратами на сумму свыше 15 миллионов рублей;
4. Предоставление на конкурсной основе муниципальных гарантий;
5. Предоставление льгот по аренде муниципального имущества.

ИНВЕСТИЦИО
ННЫЙ
КЛИМАТ

Критерий отбора: комплексный подход к улучшению инвестиционного климата: «глава на связи»



ЦЕЛИ В РАМКАХ ПРАКТИКИ

- Обеспечение равных условий для развития инвестиционной деятельности на территории г. Пенза

Основными направлениями политики Администрации города являются:

- Развитие инфраструктуры г. Пенза;
- Устранение административных барьеров с целью поддержания экономических инициатив;
- Создание благоприятного законодательного пространства для бизнеса;
- Обеспечение широкого доступа к информации.

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- В настоящее время около 100 компаний с прямыми иностранными инвестициями в составе уставного капитала успешно работают в Пензе и области.



ГОРОД БРАТСК ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ
КЛИМАТ

Критерий отбора: создание специализированного двуязычного интернет-портала об инвестиционной Деятельности.



ЦЕЛИ В РАМКАХ ПРАКТИКИ

- сделать информацию о инвестиционных возможностях города доступной не только для российских, но и для иностранных инвесторов

Выгоды получаемые инвесторами от данного вида практики:

- Круглосуточный доступ к информации об инвестиционном потенциале города, механизмах поддержки, нормативно-правовой базе.

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- В 2013 году:

6658 уникальных посетителей сайта (18 посетителей в сутки)

33087 просмотров страниц сайта.

В 2014 году (6 месяцев):

2745 уникальных посетителей сайта (15 посетителей в сутки)

15723 просмотров страниц сайта.

Формой обратной связи для направления обращений связанных с инвестиционной деятельностью воспользовалось 9 посетителей.

ПРАКТИКА СОЗДАНИЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ

Индустриальный (промышленный) парк – один из наиболее эффективных инструментов привлечения инвестора к реализации инвестиционных проектов на территории

ИНДУСТРИАЛЬ
НЫЕ ПАРКИ

Большинство работающих ИП (41) – сосредоточено в 5 регионах лидерах по привлечению промышленных инвестиций:

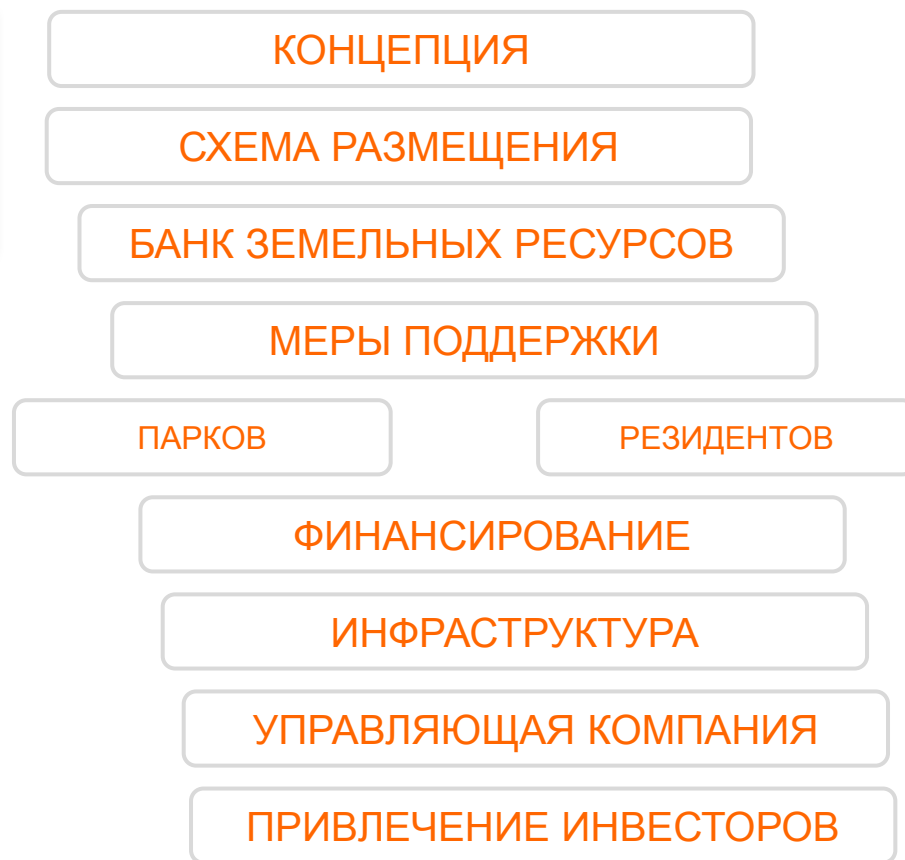
- Калужская область
- Республика Татарстан
- Ульяновская область
- Московская область
- Ленинградская область



ПРАКТИКА СОЗДАНИЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ

«Рецепт» создания успешного промышленного парка

ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ



1. Концепция муниципального промышленного парка
 - Отраслевые приоритеты
 - Специализация
 - Требования к размещению
 - Требования к мерам поддержки
2. Схема территориального размещения парков
3. Банк земельных ресурсов для создания парков
4. Меры поддержки парков
5. Меры поддержки резидентов парков
6. Проектное или кредитное финансирование
7. Доступная инфраструктура, создаваемая естественными монополиями
8. Управляющая компания парка
9. Система поиска и привлечения инвесторов



ГОРОД ТОМСК

ИНДУСТРИАЛЬ
НЫЕ ПАРКИИндустриальный парк при особой экономической
зоне

- ✓ Утверждено финансирование из федерального бюджета в размере 1,2 млрд руб.
- ✓ В 2013 году получены и освоены субсидии из федерального бюджета в размере 188 млн руб. и 55 млн руб. из регионального бюджета
- ✓ В 2014 году привлечено 280 млн руб. из федерального бюджета и 70 млн руб. из регионального.
- ✓ Привлечено 16 резидентов.



РОДНИКОВСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН ИВАНОВСКОЙ ОБЛАСТИ

ИНДУСТРИАЛЬ
НЫЕ ПАРКИ

Трехстороннее сотрудничество – государственно-
муниципально-частное партнерство



- ✓ «Родниковский муниципальный район» в рамках реализации концессионных соглашений с 2014 года получает арендную плату от объектов Парка, принятых в эксплуатацию.
- ✓ Годовая сумма поступлений в местный бюджет от всех введенных объектов с 2015 года составит около 5 млн руб.
- ✓ Общая площадь Парка 90,42 га, где размещено более 300 тыс. кв. м производственных и офисных помещений, из которых резидентами занято около 105 тыс. кв. м;
- ✓ Действует 24 производственные компании.

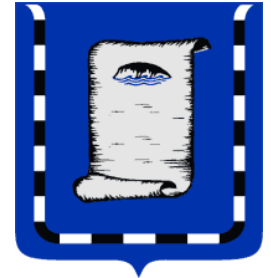


ГОРОД НОВОАЛТАЙСК АЛТАЙСКОГО КРАЯ

ИНДУСТРИАЛЬ
НЫЕ ПАРКИ

Индустриальный парк как основа диверсификации
экономики

ОСОБЕННОСТЬ РЕГИОНА зависимости его
экономики от деятельности градообразующего
предприятия ОАО «Алтайвагон».



- ✓ Действуют три якорных резидента;
- ✓ Будет создано 2041 рабочих мест
- ✓ Общая сумма инвестиций составит около 16 млрд руб.

ПРАКТИКА РЕАЛИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ ПО БРЕНДИРОВАНИЮ ТЕРРИТОРИЙ

МУНИЦИПАЛ
НЫЙ БРЕНД

ЗАДАЧА ПРАКТИКИ

- Выявление уникальностей территории, позволяющим выделить особенности муниципального образования, отличающие его от других территорий страны и мира.

ЭТАПЫ ПО БРЕНДИРОВАНИЮ ТЕРРИТОРИЙ

- Определение территориальной идентичности;
- Определение целей и задач разработки бренда;
- Формирование стратегии развития бренда муниципального образования;
- Формирование визуальной концепции бренда;
- Управление территориальным брендом

Структуры, реализующие данную практику:

- Подразделения органа местного самоуправления ;
- Общественный совет в состав которого могут входить представители администрации города, населения, образовательного и бизнес-сообщества;
- Специализированной организации



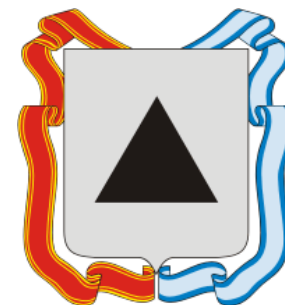


ГОРОД МАГНИТОГОРСК ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ

Эффективный ребрендинг моногорода

МУНИЦИПАЛЬ
НЫЙ БРЕНД

ОСОБЕННОСТЬ РЕГИОНА 25% экономически активного населения работает в группе компаний ММК, в металлургической отрасли.



- ✓ На сегодняшний день у города четыре побратима: Бранденбург-на-Хафеле (Германия) и Хуайань (Китай), Атырау (Казахстан) и Даугавпилс (Латвия);
- ✓ По итогам 2013 года, Магнитогорск сохранил 28-е место в рейтинге Форбс, поднялся на 7 пунктов до 48-го места в рейтинге РБК, и также признан 8-м городом по комфортности проживания, повысив свои позиции на 8 пунктов за год.

ПРАКТИКА ЗЕМЕЛЬНО - ИМУЩЕСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ

ЗЕМЕЛЬНО-
ИМУЩЕСТВЕННЫЕ
ОТНОШЕНИЯ

ЗАДАЧА ПРАКТИКИ

- Повышение инвестиционной привлекательности региона путем сокращение сроков административных процедур.

Основные составляющие земельно-имущественных отношений

- Формирование земельных участков для реализации инвестиционных проектов;
- Создание агломерационных объединений муниципальных образований;
- Выявление и реализация потенциала по имущественным налогам и сборам;
- Восстановление объектов культурного наследия арендаторами;
- Систематизация информации о земельно-имущественном комплексе
- в геоинформационной системе.

Структуры, реализующие данную практику:

- Подразделения органа муниципальной власти;

ПРАКТИКА ФОРМИРОВАНИЯ ДОХОДОВ И УПРАВЛЕНИЯ РАСХОДАМИ МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТА

ЭФФЕКТИВН
ЫЙ БЮДЖЕТ

ЗАДАЧА ПРАКТИКИ

- Эффективность бюджетной политики муниципалитетов во многом определяет качество жизни населения и уровень инвестиционной привлекательности территории.

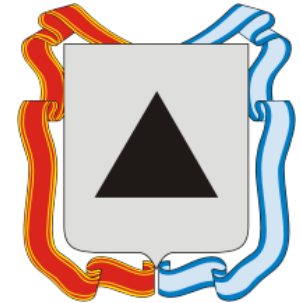
ЭФФЕКТИВНЫЕ ПРАКТИКИ ФОРМИРОВАНИЯ ДОХОДОВ И УПРАВЛЕНИЯ РАСХОДАМИ МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТА

- Автоматизация учетной деятельности, переход на юридически значимый электронный документооборот в сфере управления общественными финансами «Электронный бюджет»;
- Формирование программного бюджета;
- Повышение доступности информации о деятельности муниципальных образований в сфере управления общественными финансами;
- Адресность расходования поступлений от имущественных налогов и сборов;
- Приоритеты фискальной политики

Структуры, реализующие данную практику:

- Органы администрации муниципальных образований;

МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ЭЛЕКТРОННЫЙ БЮДЖЕТ

ЭФФЕКТИВНЫ
Й БЮДЖЕТПовышение эффективности
планирования и исполнения бюджета

КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ государственной интегрированной информационной системы управления общественными финансами позволяют:

- ✓ Учитывать особенности планирования поступлений и выбытий средств со счетов автономных и бюджетных учреждений, открытых в управлении финансов
- ✓ Контролировать расходование средств в разрезе видов деятельности;
- ✓ Формировать планы финансово-хозяйственной деятельности бюджетных и автономных учреждений в соответствии с приказом Министерства финансов РФ от 28.07.2010 № 81н;
- ✓ Формировать сводные обоснования бюджетных ассигнований распорядителям бюджетных средств.

РЕЗУЛЬТАТ:

Переход на электронный обмен документами с администраторами поступлений обеспечил оперативность обмена информацией между всеми участниками бюджетного процесса, увеличил скорость обработки документов, гарантировал адресную доставку электронных документов, а также уменьшил объем невыясненных поступлений в бюджет города.

ПРАКТИКИ СОЗДАНИЯ И РАЗВИТИЯ ИНЖЕНЕРНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ И МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

ИНЖЕНЕРНАЯ
ИНФРАСТРУК
ТУРА

ЗАДАЧА ПРАКТИКИ

- Повышение инвестиционной привлекательности МО путем создания и развития инженерной инфраструктуры.

Финансирование создания и развития объектов инженерной инфраструктуры может осуществляться за счет:

а) бюджетного финансирования всех уровней (через федеральные, региональные и муниципальные программы);

б) собственных средств, в том числе:

- амортизационных отчислений;
- прибыли, направленной на инвестиции;
- средств, полученных за счет платы за подключение (технологическое присоединение);
- средств от эмиссии ценных бумаг;

в) привлеченных средств, в том числе:

- кредитов и займов (город Волгореченск Костромской области);
- средств институтов развития, например Фонда содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства, Международного банка реконструкции и развития (городской округ Иваново Ивановской области);
- средств частных инвесторов (проекты муниципально-частного партнерства).

Структуры, реализующие данную практику:

- Органы местного самоуправления;

ПРАКТИКА РЕАЛИЗАЦИИ И ПОДДЕРЖКИ СОЦИАЛЬНЫХ ИНИЦИАТИВ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ

ПОДДЕРЖКА
СОЦИАЛЬНЫХ
ИНИЦИАТИВ

ЗАДАЧА ПРАКТИКИ - Повышение уровня
развития инвестиционного климата в регионе

Основные виды работ по реализации и поддержке инициатив органов местного самоуправления:

- ✓ Создание общественных консультативных советов при администрациях муниципальных образований;
- ✓ Развитие территориального общественного самоуправления;
- ✓ Муниципальная поддержка социально ориентированных некоммерческих организаций;
- ✓ Муниципальная поддержка развития волонтерского движения, работа с молодежью и инициативными гражданами;
- ✓ Поддержка муниципальных кластерных инициатив;
- ✓ Муниципальная поддержка развития социального предпринимательства.



ГОРОД АНГАРСК ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ

ПОДДЕРЖКА
СОЦИАЛЬНЫХ
ИНИЦИАТИВ

ПРАКТИКА РЕАЛИЗАЦИИ И ПОДДЕРЖКИ СОЦИАЛЬНЫХ ИНИЦИАТИВ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ



Выявление, отбор и поддержка социальных проектов
инициативных групп в виде ежегодной
"Ярмарки Социальных проектов"

**ПРЕДСТАВЛЕНО 194 ПРОЕКТА, 95 СОЦИАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ
ПОЛУЧИЛИ ПОДДЕРЖКУ
(И ОТ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ, И ОТ БИЗНЕСА) И БЫЛИ РЕАЛИЗОВАНЫ
ЗА 5 ЛЕТ (НА СУММУ 7,1 МЛН РУБ.)**

Примеры: оборудование детской комнаты в отделении травматологии, вырубка старых и посадка новых деревьев на территории больницы, радио для детской поликлиники, центр развития детей с ограниченными возможностями, организация детской площадки на территории детского дома, комната для кормления детей в детской поликлинике и т.д.

ПРАКТИКА КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

МУНИЦИПАЛЬ
НЫЕ КАДРЫ

ЗАДАЧА ПРАКТИКИ – развитие кадрового ресурса для
органов местного самоуправления

Основные направления кадровой работы органов местного самоуправления :

- ✓ Разработка и принятие муниципальных программ развития кадрового потенциала;
- ✓ Создание эффективной системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации муниципальных служащих;
- ✓ Формирование и работа с резервом управленческих кадров.

Основные необходимые программы обучения:

- ✓ Управление проектами;
- ✓ Управление коммуникациями;
- ✓ Управление изменениями;
- ✓ Публичные выступления;
- ✓ Руководство персоналом;
- ✓ Принятие управленческих решений;
- ✓ Управление корпоративной культурой;
- ✓ Управление стрессом.



ИНВЕСТИЦИОННЫЙ МУНИЦИПАЛИТЕТ –
ПРОДОЛЖАЕМ РАБОТУ

НОВЫЙ ФОРМАТ:
ЗНАЧИМОСТЬ И ПРИОРИТЕТНОСТЬ

V. 2.1 – «РЕГИОНАЛЬНАЯ СТОЛИЦА»

V. 2.2 – «ГОРОД»

V. 2.3 – «МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН»

ЕЖЕГОДНЫЙ, ОБЪЕКТИВНЫЙ, БЕСПЛАТНЫЙ

www.delros.ru

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

ЧУВАРДИНСКИЙ ИГОРЬ ВЛАДИМИРОВИЧ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА ПО СПЕЦИАЛЬНЫМ ТЕРРИТОРИЯМ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА (ПРОМПАРКИ, ТЕХНОПАРКИ, ПРОМОКРУГА, ПРОМЗОНЫ, ОЭЗ), ООО «ДЕЛОВАЯ РОССИЯ»

+7 (964) 585 23 29

i.chuvarbinskiy@keypartner.ru